

I. 長期戦略テーマ別帳票

提出日 2019年8月28日

テーマ「Evidence-based Management の推進」

長期戦略テーマの責任者
(統轄部署)総合企画部長
小野 宏
(総合企画部)

1. 長期戦略のテーマ

超長期ビジョン	長期戦略 (テーマ名)	統轄部署
8 学校経営	(2) Evidence-based Management の推進	総合企画部
内容		
<p>経営・教学の両面において客観的データに基づくマネジメント (Evidence-based Management) を大きく進展させる。</p> <p>非営利組織である学校のマネジメントにおける最大の課題の一つは、最上位のアウトカム (成果) を定め、その達成度を測る KGI や KPI を設定することにある。学院では KPI ダッシュボード等のツールを活用して「Kwansei Grand Challenge 2039」(超長期ビジョン・長期戦略) および中期総合経営計画 (実施計画・基盤計画) の進捗や達成度を含めた成果を検証する仕組みを構築する。各学校および大学の各学部も、全学の KPI と連動しながら個別の状況に合わせて独自に KPI を設定し、活用する。</p> <p>その前提として、急速に進む ICT を活用し、本大学の教育・研究にかかるデータと財政・人事など経営資源にかかるデータを収集・蓄積して統合し、AI も活用して分析・可視化することによって政策の立案や評価を支援するなど、経営判断に資する総合的な IR 機能を確立する。</p>		

指標 1

指標	内容					
指標名	理事会での議論の回数					
定義・算式	理事会での KGI・KPI が議論になった回数/年					
現状値 (指標設定時)	1回 (2017年)					
目標値	フェーズ1終了時 (2021年度)		フェーズ2終了時 (2024年度)		フェーズ3終了時 (2027年度)	
	2回		2回		2回	
実績値	2019年度		2022年度		2025年度	
	2020年度		2023年度		2026年度	
	2021年度		2024年度		2027年度	

I. 長期戦略テーマ別帳票

提出日 2019年8月28日

テーマ「Evidence-based Management の推進」

長期戦略テーマの責任者
(統轄部署)総合企画部長
小野 宏
(総合企画部)

指標 2

指標	内容					
指標名	高等教育推進センターへのデータ利用申請件数（年間）					
定義・算式	高等教育推進センターへのデータ利用申請件数（年間）					
現状値 (指標設定時)	-					
目標値	フェーズ1終了時（2021年度）		フェーズ2終了時（2024年度）		フェーズ3終了時（2027年度）	
	今後設定		今後設定		今後設定	
実績値	2019年度		2022年度		2025年度	
	2020年度		2023年度		2026年度	
	2021年度		2024年度		2027年度	

I. 長期戦略テーマ別帳票

提出日 2019年8月28日

テーマ「Evidence-based Management の推進」

長期戦略テーマの責任者 (統轄部署)	総合企画部長 小野 宏 (総合企画部)
-----------------------	---------------------------

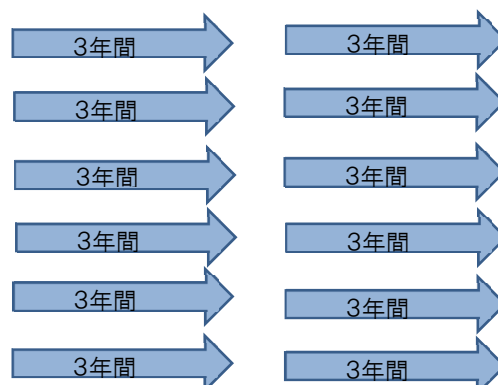
2. 実施計画ロードマップ

実施計画		担当部署	学部・研究科 での 取組み有/無	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
①	KGI・KPI の設定・活用	総合企画部	必要⇒【必須型】(全学部または全研究科での取組みが必須)	3年間			3年間			3年間		
②	(SGU4-2) IR機能の充実と推進	高等教育推進センター (TF質保証)	必要なし	3年間			3年間			3年間		
③			必要の有無を選択ください。									
④			必要の有無を選択ください。									
⑤			必要の有無を選択ください。									
⑥			必要の有無を選択ください。									
⑦			必要の有無を選択ください。									
⑧			必要の有無を選択ください。									
⑨			必要の有無を選択ください。									
⑩			必要の有無を選択ください。									
【備考欄】												

※想定される実施計画の例示

- ①KGI・KPI の設定・活用
- ②IR 推進のための環境整備
- ③経営・教学を包括した IR システムの構築・運用
- ④関連規程の整備

※ロードマップ策定作業用記号



I. 長期戦略テーマ別帳票

提出日 2019年8月28日

テーマ「Evidence-based Management の推進」

長期戦略テーマの責任者
(統轄部署)総合企画部長
小野 宏
(総合企画部)

3. 本長期戦略テーマの各実施計画に関する費用、人員の合計 (2019年度～2027年度)

◆フェーズⅠ：2019年度～2021年度

費用計画・人員計画 (単位：万円)	2019年度	2020年度	2021年度
経費合計	非公開		
人件費合計			
総計 (経費+人件費)			

◆フェーズⅡ：2022年度～2024年度

費用計画・人員計画 (単位：万円)	2022年度	2023年度	2024年度
経費合計	非公開		
人件費合計			
総計 (経費+人件費)			

◆フェーズⅢ：2025年度～2027年度

費用計画・人員計画 (単位：万円)	2025年度	2026年度	2027年度
経費合計	非公開		
人件費合計			
総計 (経費+人件費)			

I. 長期戦略テーマ別帳票

提出日 2019年8月28日

テーマ「Evidence-based Management の推進」

長期戦略テーマの責任者
(統轄部署)総合企画部長
小野 宏
(総合企画部)

4. 進捗状況等記入欄

	進捗状況および今後の課題、方向性
2019 年度	
2020 年度	
2021 年度	
2022 年度	
2023 年度	
2024 年度	
2025 年度	
2027 年度	